**Plano de Gerenciamento do Projeto**

**Projeto “Tá Perdido?”**

***Aline Gonçalves Lopes***

***Gabriel Jardim Machado***

***Lucas Eduardo P O dos Santos***

***Luis Gustavo Rocha Ferreira***

**Versão 1.0**

**Histórico de Alterações**

| **Versão** | **Data** | **Nome** | **Descrição** |
| --- | --- | --- | --- |
| 1.0 | 18/06/2022 | Lucas e Gabriel | Início do documento |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |

**Conteúdo**

[**Introdução**](#_30j0zll) **4**

[Visão geral deste documento](#_dwxnz2q472li) 4

[**Descrição do Projeto**](#_70l8hd8qj1ds) **4**

[Justificativa](#_i6njs9em85sj) 4

[Objetivos](#_tae5fql54djy) 4

[Objetivo Geral](#_3dy6vkm) 4

[Objetivos Específicos](#_pv00saqyvodm) 4

[Stakeholders](#_2s8eyo1) 5

[**Linha de base do Escopo do Projeto**](#_muv1lwh8q3kd) **5**

[**Organização do Projeto e Matriz de Responsabilidade**](#_pdlxw5sy3lfz) **5**

[**Cronograma de Execução**](#_pk8adjwar0mu) **5**

[**Riscos**](#_qni7wzvwdmfd) **5**

[**Gestão de mudança de Escopo**](#_oxtmc2jr6brr) **6**

[**Referências**](#_we5i8l3f4aih) **6**

[**Apêndices**](#_racv8sn3e8n8) **7**

Apêndice 9.1 7

Apêndice 9.2 8

Apêndice 9.3 8

Apêndice 9.4 8

Apêndice 9.5 8

# Introdução

Este documento descreve o Plano de Gerenciamento do Projeto, apresentando e detalhando o planejamento para a execução, monitoramento e controle e encerramento do projeto “Tá Perdido?”.

## Visão geral deste documento

O plano de gerenciamento de projeto é um processo que pertence à etapa de planejamento e à área de integração. Como essas informações sugerem, trata-se de uma definição prévia que permite concentrar todas as preocupações de um projeto em um só documento, formalizando todo o planejamento para executar, controlar e encerrar o projeto. Por meio dele é possível conhecer os objetivos, escopo, execução, partes interessadas e riscos, de fato descrevendo o gerenciamento do projeto.

A execução, controle e encerramento do projeto será feito em conjunto dos seus planos auxiliares, sendo eles: Plano de Gerenciamento dos Requisitos, Plano de Gerenciamento do Escopo, Plano de Gerenciamento do Cronograma e Plano de Gerenciamento dos Riscos. Esses planos são integrados e consolidados como um subplano do plano de projeto e só poderão ser modificados com a aprovação do gerente de projeto.

Portanto, o presente documento servirá de guia para a continuidade do projeto, garantindo o êxito nas próximas etapas.

As demais seções apresentam os itens referentes a este documento e estão organizadas como descrito abaixo.

**Seção 2 – Descrição do Projeto:** apresenta o escopo do sistema, mostrando seus objetivos, justificativa e *stakeholders*.

**Seção 3 – Linha de Base do Escopo do Projeto:** apresenta uma visão detalhada do escopo do projeto.

**Seção 4 - Organização do Projeto E Matriz de Responsabilidade:** define os envolvidos e suas responsabilidades de entrega.

**Seção 5 - Cronograma de execução:** exibe as tarefas do projeto e suas durações

**Seção 6 - Riscos -** apresenta os riscos do projeto

**Seção 7 - Gestão de Mudança de Escopo:** define os critérios de aprovação para mudança de escopo

**Seção 8 - Referências:** apresenta as referências usadas neste documento.

**Seção 9 - Apêndices:** exibe os apêndices do projeto.

# Descrição do Projeto

Esta seção apresenta os aspectos gerais relacionados ao sistema, como justificativas e objetivos do projeto.

## Justificativa

Atualmente Rondonópolis se encontra em um processo de grande expansão, logo lugares para ir não estão em falta. No entanto, essa grande demanda gera um problema de desencontro de informações, pois buscar informações sobre os possíveis destinos pode ser um processo demorado, sejam eles lugares turísticos, restaurantes, atrações, hotéis, festas, festivais, entre outros. Dentro desse público existem dois grupos, pessoas que desejam descobrir lugares novos em Rondonópolis e pessoas que já conhecem a cidade, mas estão indecisos sobre aonde ir. Sendo assim, com o desenvolvimento deste projeto, espera-se facilitar o acesso desses dois tipos de público em Rondonópolis a lugares turísticos, eventos, estabelecimentos hoteleiros e culinários, por meio de uma aplicação *mobile* intuitiva e de simples acesso.

## Objetivos

### Objetivo Geral

Este projeto tem como objetivo desenvolver um software *mobile* para auxiliar as pessoas que queiram descobrir novos lugares em Rondonópolis ou conhecer a cidade pela primeira vez, de modo ágil e acessível.

### Objetivos Específicos

- Compreender como as pessoas realizam buscas de lugares e eventos em Rondonópolis-MT;

- Identificar as principais dificuldades relacionadas à busca de lugares e eventos em Rondonópolis-MT;

- propor uma solução tecnológica para melhorar a publicação de lugares em Rondonópolis;

- avaliar a solução tecnológica proposta.

## *Stakeholders*

O projeto tem como principais *stakeholders* a comunidade em geral e o orientador da matéria, visto que poderá beneficiar toda a comunidade de maneira direta.

# Linha de base do Escopo do Projeto

A Linha de base do escopo é composta pelos seguintes documentos:

* Declaração do escopo do projeto (Apêndice 9.2);
* Estrutura analítica do projeto - EAP (Apêndice 9.3);

A Declaração do escopo do projeto contém:

* + Situação atual e justificativa do projeto;
  + Premissas do projeto;
  + Restrições do projeto;
  + Principais atividades e estratégias do projeto;
  + Entregas.

A Estrutura analítica do projeto - EAP contém:

* + As subdivisões das entregas e do trabalho do projeto.

# Organização do Projeto e Matriz de Responsabilidade

**Tabela 1 - Responsável-R, Aprovador-A, Consultado-C, Informado-I**

| **Descrição** | **Aline** | **Luis** | **Lucas** | **Gabriel** |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Planejamento** | R | A | C | C |
| **Especificação de requisitos** | C | A | R | I |
| **Projeto** | C | A | R | R |
| **Implementação** | I | A | C | R |
| **Testes** | R | A | C | I |
| **Implantação** | I | A | C | R |

# Cronograma de Execução

O cronograma de execução do projeto contém todas as tarefas com suas respectivas durações, início e término. Como principais tarefas temos o planejamento, implementação, implantação e encerramento. Para informações mais detalhadas sobre as tarefas a serem executadas o Cronograma do Projeto consta no Apêndice 9.5.

# Riscos

Os riscos dos projeto são ocorrências que podem afetar positiva ou negativamente o andamento do projeto, provocando atraso, custos fora do orçamento ou o insucesso do sistema. Como riscos podemos citar:

* + Algum integrante sair do grupo;
  + Falta de competência para a implantação;
  + Falta de tempo para desenvolvimento completo das fases do sistema;
  + Custos fora do orçamento;
  + Os usuários não aderirem o aplicativo.

A Planilha de registro dos riscos do projeto consta no Apêndice 9.4.

# Gestão de mudança de Escopo

Toda mudança deverá ser solicitada através de formulário e enviada ao Gerente de Projeto por e-mail. O Gerente de Projeto fará sua avaliação, incluirá no Registro de Mudanças e encaminhará para aprovação do patrocinador do projeto. O Registro de Mudanças ficará na pasta do projeto e conterá todas as solicitações com seu status atualizado, mesmo que ela seja rejeitada.

| **Aprovações** | | |
| --- | --- | --- |
| **Participante** | **Assinatura** | **Data** |
| Patrocinador do Projeto |  |  |
| Gerente do Projeto |  |  |

# Referências

ESPINHA, Roberto. Plano de projeto: passo a passo completo para criar o seu., 1 jun. 2020. Disponível em: https://artia.com/blog/passo-a-passo-completo-para-criar-um-plano-de-projeto/. Acesso em: 19 jun. 2022.

Time Smart. Como desenvolver um plano de gerenciamento de projeto. 18 fev. 2020. Disponível em: https://blog.smartconsulting.com.br/plano-de-gerenciamento-de-projeto/. Acesso em: 19 jun. 2022.

MONTES, Eduardo. Desenvolver o plano de gerenciamento do projeto. 31 ago. 2020. Disponível em: https://escritoriodeprojetos.com.br/desenvolver-o-plano-de-gerenciamento-do-projeto. Acesso em: 19 jun. 2022.

BARRETO, Andrea. Definição e Gerência de Objetivos de Software Alinhados ao Planejamento Estratégico. Orientadora: Ana Rocha. 2011. 253 p. TCC (Pós Graduação em Engenharia de Sistemas e Computação) - UFRJ, 2011. Disponível em: https://www.cos.ufrj.br/uploadfile/1305654866.pdf. Acesso em: 19 jun. 2022.

OLIVEIRA, W. O que é matriz RACI (ou de responsabilidade) e como fazer. Disponível em: <https://www.heflo.com/pt-br/modelagem-processos/matriz-raci/>.

# Apêndices

* 1. **Termo de Abertura do Projeto**

[Termo de Abertura do Projeto](https://docs.google.com/document/u/0/d/1ZYNy_5TEuHPNqh8Lfr88F03EBi0mzAfBSe7VW2AkGm8/edit):

Disponível em:

<https://docs.google.com/document/u/0/d/1ZYNy\_5TEuHPNqh8Lfr88F03EBi0mzAfBSe7VW2AkGm8/edit>

* 1. **Declaração de Escopo do Projeto**

[Declaração do Escopo](https://docs.google.com/document/u/0/d/1ZRTwd0V88NK86T8sK_0L8g0DfLZ0pRKlE_DFs3-sKrA/edit)

Disponível em:

<https://docs.google.com/document/u/0/d/1ZRTwd0V88NK86T8sK\_0L8g0DfLZ0pRKlE\_DFs3-sKrA/edit>

* 1. **Estrutura analítica do projeto (EAP)**

[EAP](https://drive.google.com/open?id=1k_C8WhCR97r7bozw_otdYLYmWFL6gbhXqjio4vF4XaI)

Disponível em:

<https://drive.google.com/open?id=1k\_C8WhCR97r7bozw\_otdYLYmWFL6gbhXqjio4vF4XaI>

* 1. **Planilha de registro dos riscos do projeto**

[Planilha Riscos](https://docs.google.com/spreadsheets/u/0/d/1ThwaDdOimKsqFZN9EgNg7lurFbI4oID7/edit)

Disponível em:

<https://docs.google.com/spreadsheets/u/0/d/1ThwaDdOimKsqFZN9EgNg7lurFbI4oID7/edit>

* 1. **Cronograma do Projeto**

[Cronograma do Projeto](https://drive.google.com/open?id=1LKi4xG6TQympJa0RRWuAKnoPWdEbELuf)

Disponível em:

<https://drive.google.com/open?id=1LKi4xG6TQympJa0RRWuAKnoPWdEbELuf>